



Intégration d'une coopérative de mangues dans le système de marché

Uniterra est un programme de coopération volontaire et de développement international conjointement géré par le Centre d'étude et de coopération internationale (CECI) et l'Entraide universitaire mondiale du Canada (EUMC). Le programme appuie le développement d'économies inclusives au bénéfice des femmes et des jeunes dans 14 pays d'Afrique, d'Asie et des Amériques. Uniterra travaille avec des partenaires clés des secteurs privé et public et de la société civile, à faciliter la croissance et le changement dans les marchés qui ont un impact sur les personnes marginalisées.

Un marché désorganisé

Dans la commune de Kaï au Mali, la filière mangue constitue un réel potentiel d'accroissement de revenus des acteurs et actrices des différents maillons de la chaîne de valeur, même si présentement elle n'a qu'une faible valeur ajoutée. Le marché de la mangue fonctionne de manière informelle, échappant à tout contrôle officiel. Après les ventes, un important surplus de mangues pourrit sur place, entretenant le manque de matières premières pouvant être acheminées aux usines de transformation. Par ailleurs, la production de mangues est une activité typiquement masculine. Ce n'est qu'après le passage des acheteurs que les femmes et les jeunes peuvent cueillir des mangues et les vendre à leur propre compte et ainsi générer des revenus. Mais ces revenus sont faibles car les marchés locaux sont inondés de mangues.

Les producteurs et productrices de la Coopérative Sabugnuman de Kaï font face à de nombreuses barrières les empêchant d'intégrer le marché national, parmi lesquelles le manque de connaissances de la gestion et des principes coopératifs, l'absence d'information sur les marchés et le manque d'accès à du financement. C'est pour répondre à ces défis que le programme Uniterra a appuyé la coopérative Sabugnuman et lui a permis d'intégrer le système du marché de la mangue, au bénéfice de ses membres, dont 50% de femmes et 60% de jeunes.

Intégration de la coopérative Sabugnuman dans le marché

Les volontaires du programme Uniterra ont appuyé le renforcement des capacités organisationnelles et institutionnelles des 50 membres de la coopérative Sabugnuman, lui permettant de se conformer à la réglementation de l'OHADA¹ régissant les sociétés coopératives dans son espace.

1. L'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires a pour mandat d'harmoniser le droit des Affaires en Afrique aux fins de garantir, au niveau de ses États membres, une sécurité juridique et judiciaire pour les investisseurs et les entreprises.

Programme

Programme de coopération volontaire Uniterra 2015-2020

Date

Juillet 2015 - Mars 2018

Partenaire de mise en œuvre

Coopérative de production et de commercialisation de mangues « Sabugnuman », Commune de Kai

Auteur et coordonnées

Caroline Roger, Agente de documentation, Programme Uniterra, caroliner@ceci.ca
Elisé Sidibé, conseiller volontaire en développement organisationnel

Principaux thèmes de l'histoire

Système de marché, agroalimentaire, filière mangue

Le programme Uniterra a facilité les liens avec l'Interprofession des producteurs de mangue et mis un accent particulier sur l'inclusion des femmes et des jeunes. Ainsi, en partenariat avec l'Interprofession, la Coopérative a formé 30 jeunes membres (dont 15 femmes) sur les techniques de cueillette, de collecte et de conditionnement des mangues. Ces jeunes ont dorénavant la capacité d'offrir des services rémunérés aux propriétaires de vergers et aux exportateurs. La Coopérative a aussi initié un projet pilote de séchage des mangues pour renforcer l'inclusion des femmes dans le sous-secteur, ce qui contribue à réduire les pertes de mangues fraîches et à créer des opportunités pour l'autonomisation des femmes.

Le rôle de facilitation du programme Uniterra a permis à la Coopérative d'améliorer ses connaissances du marché et de gagner en ouverture, de tisser des relations de partenariats avec d'autres acteurs du système, tels que des commerçants, des usines de conditionnement, des transformateurs, ou des organisations de microfinance.

Résultats

- En partenariat avec l'Usine de conditionnement des mangues de Sikasso, la Coopérative a réalisé une transaction commerciale d'une valeur de 11 M. fcfa (+25 000 \$ can.) au cours de la campagne 2017; suite au succès de l'opération, l'usine a contribué 50 000 fcfa (114 \$can.) à la caisse de la Coopérative.
- L'interprofession et ses partenaires ont formé 157 exploitants (dont 28 femmes, 102 jeunes et 27 hommes) sur les techniques de coupes partielles des manguiers pour l'amélioration de la qualité des fruits.
- La Coopérative a créé un projet de Marché paysan, en appui à la commercialisation des produits. Les acteurs et actrices du marché y voient un cadre propice pour faciliter les rencontres et les transactions commerciales. Le Marché est doté d'équipements de transport et de conditionnement et comptera bientôt un magasin de stockage.
- Le début de la transformation de la mangue dans la zone constitue un créneau porteur pour les femmes: le projet pilote de séchage des mangues, initié par la Coopérative, renforce l'inclusion des femmes dans le secteur mangue et crée des opportunités pour leur autonomisation. Ainsi, 24 femmes de la Coopérative ont reçu des formations sur l'équipement et les techniques de séchages des mangues.
- Une plus grande perception de la valeur des travaux faits par les femmes et les jeunes dans les vergers de mangue.

Résultats

**50 bénéficiaires directs
(membres de la Coop)**

**2500 bénéficiaires indirects
(famille des membres)**

5 volontaires impliqués

**1 projet pilote de séchage
de mangues**

1 projet de Marché paysan



Mise à l'échelle, reproduction, durabilité et innovation

Le programme Uniterra a fermé son programme du Mali le 31 mars 2018. Il n'y aura donc pas de mise à l'échelle de cette initiative, mais la Coopérative est aujourd'hui encore fonctionnelle et poursuit ses activités de collecte, de conditionnement et de séchage des mangues.

Les résultats de ce projet contribuent aux ODD:

- 1 – Pas de pauvreté,**
- 5 – Égalité entre les sexes,**
- 8 – Travail décent et croissance économique, 10 – Inégalités réduites**

LE RÔLE CRUCIAL DES VOLONTAIRES NATIONAUX

La situation d'insécurité sévissant dans le Mali a poussé le programme Uniterra à arrêter le déploiement de volontaires canadiens dans le pays. Pour pallier à ce manque, le programme Uniterra s'est appuyé sur des volontaires nationaux. Cinq volontaires — Élisée Sidibe, Fatoumata Diallo, Oumou Coulibaly, Aminata Diawara et Alima Traoré, conseillers et conseillères en transformation et conditionnement de fruits, systèmes de marchés, communications, entrepreneuriat et égalité de genres — ont joué un rôle crucial sur le plan du renforcement des capacités de la Coopérative Sabugnuman de Kaï.